



PLANO ESTRATÉGICO

2026-2036





Planeamento estratégico Teramb 2026-2036



Índice

Mensagem do presidente	3
A História.....	4
As nossas pessoas	7
Ciclo de Vida	7
Política da Qualidade e Ambiente:.....	8
Partes interessadas:	9
Contexto externo:.....	9
Hierarquia da gestão de resíduos:	10
Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:	10
O panorama atual e Metas 2036	12
Alinhamento das ODS na estratégia da Teramb.....	14
Objetivos de processos	16



Planeamento estratégico Teramb 2026-2036



Mensagem do presidente



Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



A História

A **TERAMB** – Empresa Municipal de Gestão e Valorização Ambiental da Ilha Terceira, EM, adiante designada por TERAMB, EM, pessoa coletiva n.º 509620515, é uma entidade empresarial local de natureza municipal, constituída pelos Municípios de Angra do Heroísmo e da Praia da Vitória, com a qualificação de empresa municipal de gestão de serviços de interesse geral, nos termos do artigo 45.º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto.

Foi constituída a 1 de novembro de 2010, tendo como principal objeto social os serviços de interesse geral de gestão e o tratamento e valorização de resíduos sólidos urbanos dos Municípios de Angra do Heroísmo e Praia da Vitória, com o CAE principal: 38212 – Tratamento e Eliminação de Outros Resíduos Não Perigosos e os Cães secundários: 38220 – Tratamento e eliminação de resíduos perigosos; 35113 – Produção de eletricidade de origem eólica, geotérmica, solar e de outra origem n.e.

A TERAMB, EM é a entidade responsável pela gestão do Sistema Integrado de Gestão de Resíduos Urbanos da Ilha Terceira, assegurando o tratamento, valorização e destino final ambientalmente adequado dos resíduos produzidos nos concelhos de Angra do Heroísmo e Praia da Vitória, bem como o processamento de fluxos específicos provenientes de outras ilhas da Região Autónoma dos Açores, com exceção da Ilha de São Miguel.

A TERAMB desenvolve um conjunto abrangente de atividades que integram a gestão, exploração e otimização de infraestruturas ambientais estratégicas, assumindo um papel central na implementação das políticas regionais e comunitárias de gestão de resíduos, economia circular e transição energética. O seu sistema de gestão integrada agrega competências técnicas e operacionais que vão desde a valorização multimaterial e orgânica até à valorização energética, garantindo elevados padrões de desempenho ambiental, controlo operacional e monitorização contínua da qualidade dos processos.

O Sistema de Gestão Integrada de Resíduos Urbanos da TERAMB é atualmente constituído pelas seguintes valências operacionais:

- Recolha seletiva e Central de Triagem (asseguradas por prestador externo);
- Ecocentro;
- Central de Valorização Orgânica (CVO);
- Central de Valorização Energética (CVE);
- Central de Processamento de Subprodutos Animais (CPSA);
- Unidade de triagem de materiais volumosos;
- Unidade de valorização e crivagem de escórias;
- Unidade de mineração de resíduos;
- Aterro Sanitário como infraestrutura complementar de segurança do sistema.



Planeamento estratégico Teramb 2026-2036



Este sistema permite:

- Encaminhar resíduos de embalagem para valorização multimaterial;
- Encaminhar resíduos verdes para valorização orgânica;
- Encaminhar resíduos sem valor material para valorização energética;
- Produzir composto para utilização agrícola;
- Produzir escórias inertizadas para aplicações na construção;
- Exportar eletricidade para a rede pública;
- Produzir energia térmica;
- Proceder à requalificação de passivos ambientais;
- Contribuir ativamente para a consolidação da economia circular na Região Autónoma dos Açores.

Não obstante o elevado grau de maturidade técnica já alcançado pelo sistema, a evolução da legislação europeia e nacional, designadamente no âmbito do Pacote da Economia Circular, do Decreto-Lei n.º 102-D/2020 e do Plano Estratégico de Prevenção e Gestão de Resíduos dos Açores (PEPGRA 20+), veio introduzir metas mais exigentes em matéria de preparação para reutilização, reciclagem e redução da deposição em aterro.



Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



Missão

Assegurar, com elevados padrões de excelência e inovação, o tratamento e valorização de resíduos e materiais, garantindo a sustentabilidade ambiental, económica e social do sistema.

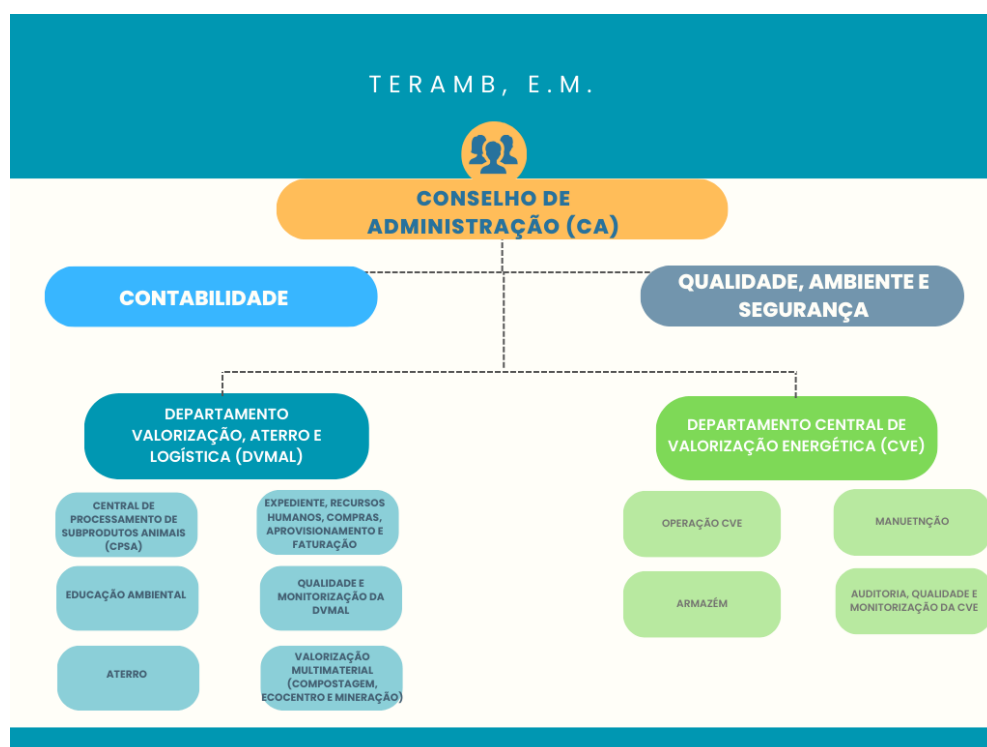
Visão

Ser reconhecido como uma empresa pública eficiente e eficaz no tratamento e valorização de resíduos e materiais.



Valores

RIGOR – Orientação para os resultados;
COMPROMISSO – Impulso para a melhoria contínua;
RESPONSABILIDADE – Ambiental e Social;





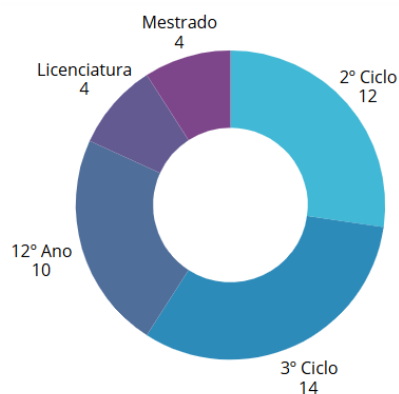
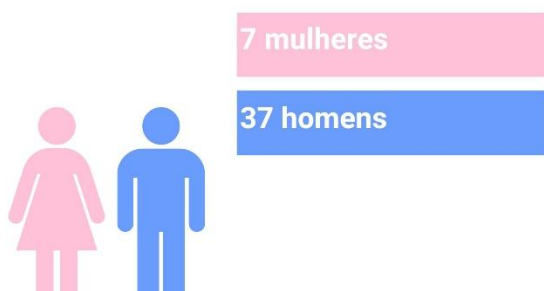
Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



As nossas pessoas



O quadro de pessoal soma 44 colaboradores, com uma média de idade de 40 anos, sendo composto por 84,4% de homens e 15,6% de mulheres. Ressalva-se que o corpo técnico de qualificação superior representa 15,6% do total, contando com 5 mulheres e 2 homens.

Ciclo de Vida





Planeamento estratégico Teramb 2026-2036



Política da Qualidade e Ambiente:



Empresa Municipal de Gestão e Valorização Ambiental da Ilha Terceira, EM

Política da Qualidade e Ambiente

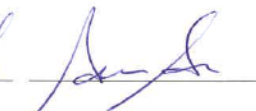
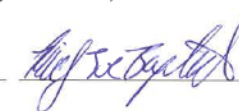
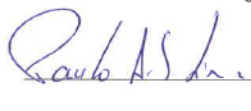
A TERAMB, EM, assume o tratamento e valorização de resíduos e materiais garantindo a sustentabilidade ambiental, económica e social do sistema.

A TERAMB, EM, assume a qualidade e ambiente como um elemento estratégico de gestão, através do comprometimento com políticas de responsabilidade social e ambiental, proporcionando um encaminhamento de resíduos valorizáveis para valorização multimaterial, orgânica ou energética dando-lhes assim um destino adequado, evitando a sua eliminação em aterro.

Assim, compromete-se a:

- ✿ Promover a melhoria contínua, garantindo o desenvolvimento sustentável da empresa e a potencializando mais valias para todas as partes interessadas e garantindo trabalho dignos aos colaboradores;
- ✿ Promover a consciência ambiental em todas as suas comunicações através de ações de sensibilização ambiental;
- ✿ Promover práticas de economia circular com vista à sustentabilidade e através da reintrodução dos subprodutos resultantes das atividades;
- ✿ Garantir a mitigação de impactos ambientais provenientes de situações de emergências;
- ✿ Garantir aquisições com menor pegada ecológica e com responsabilidade ambiental;
- ✿ Prevenir a poluição e proteger o meio ambiente;
- ✿ Contribuir para uma gestão eficiente de resíduos, recorrendo às melhores metodologias disponíveis (MTD);
- ✿ Rentabilização do consumo energético de modo a aumentar a penetração de energia na rede;
- ✿ Implementar uma gestão de resíduos com vista à sua redução, promovendo a recolha seletiva e a sua reciclagem ou reutilização da forma mais adequada;
- ✿ Garantir condições de saúde e segurança no trabalho, desenvolvendo e consolidando uma cultura de segurança envolvendo os colaboradores;
- ✿ Promover o desenvolvimento dos colaboradores através de ações de formação e informação;
- ✿ Promover a igualdade de género;
- ✿ Cumprir todas a legislação em vigor e regulamentos relevantes, incluindo os requisitos ambientais locais;

Angra do Heroísmo, 22 de maio de 2024.



(Paulo Alexandre Silva Lima)

(Ricky Joe Baptista)

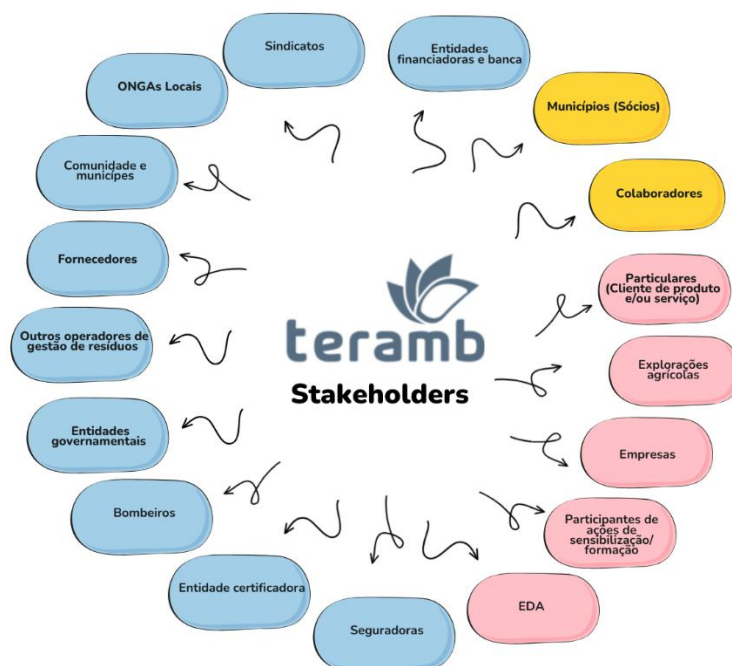
(Sónia Alexandra Valadão da Silva)



Planeamento estratégico Teramb 2026-2036



Partes interessadas:



Contexto externo:

O contexto externo está cada vez mais volátil e imprevisível de acordo com o Relatório de Riscos Globais. Assim, a perspetiva global está cada vez mais fragmentada global está cada vez mais fragmentado nos domínios geopolíticos, ambientais, sociais, económicos e tecnológicos.

O impacto dos riscos ambientais tem se agravado, em intensidade e frequência. Também é previsível que os eventos climáticos extremos se tornem uma preocupação ainda maior que já são e a perda de biodiversidade e o colapso dos ecossistemas apresentem uma deterioração significativa.

Nos Açores, a política de resíduos e respetivas orientações são dadas pelos seguintes documentos:

- Plano Estratégico de Prevenção e Gestão de Resíduos (PEPGRA)

Este plano estratégico reúne os objetivos da política ambiental e de sustentabilidade adotados na aplicação das políticas, planos e programas internacionais, nacionais e regionais.

A gestão de resíduos nos Açores enfrenta desafios significativos em relação aos resíduos, incluindo a gestão técnica e económica complexa, a necessidade de economias de escala reduzidas devido ao isolamento do território insular, e a exiguidade de soluções de tratamento e destino final eficientes.



Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



Hierarquia da gestão de resíduos:



Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



A TERAMB, EM, assume um compromisso estratégico com a Agenda 2030 das Nações Unidas e, para o efeito, deve passar a integrar os ODS na sua estratégia ESG de acordo com diferentes níveis de prioridade: objetivos estratégicos, de suporte e de contribuição indireta.

Agenda 2030 constitui um referencial estratégico global para o desenvolvimento sustentável. A TERAMB, E.M. enquanto operador de gestão, tratamento e valorização de resíduos, reconhece o impacto da sua atividade no desenvolvimento de uma ilha mais sustentável e o seu impacto no ambiente e nas comunidades.

A integração dos ODS na estratégia permite alinhar a atuação da empresa com os desafios globais e as expectativas dos stakeholders, orientando a gestão responsável das infraestruturas, a redução de emissões, a eficiência de recursos e a criação de valor económico e social.

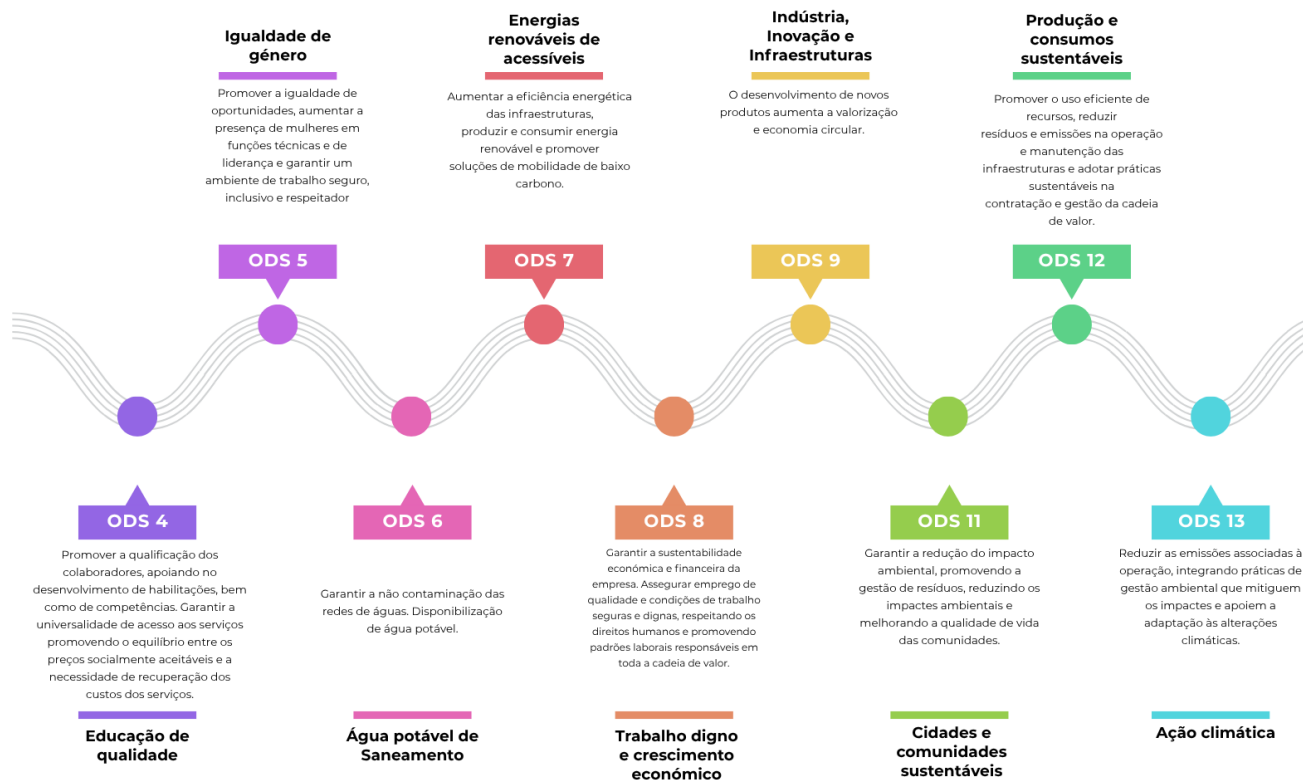




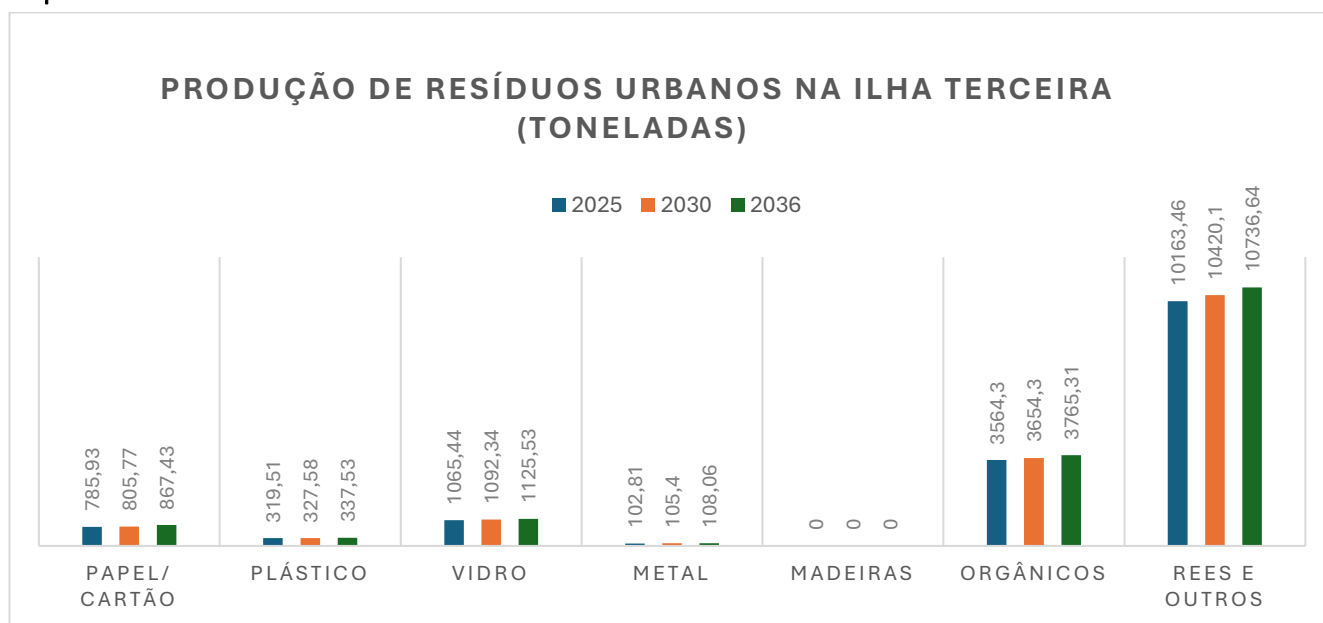
Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



O panorama atual e Metas 2036





Planeamento estratégico

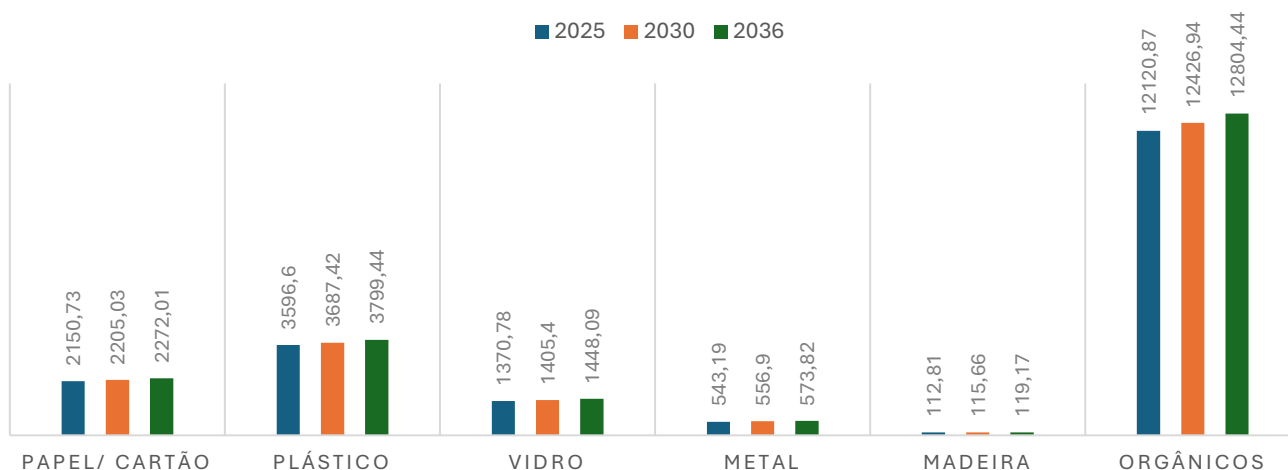
Teramb

2026-2036



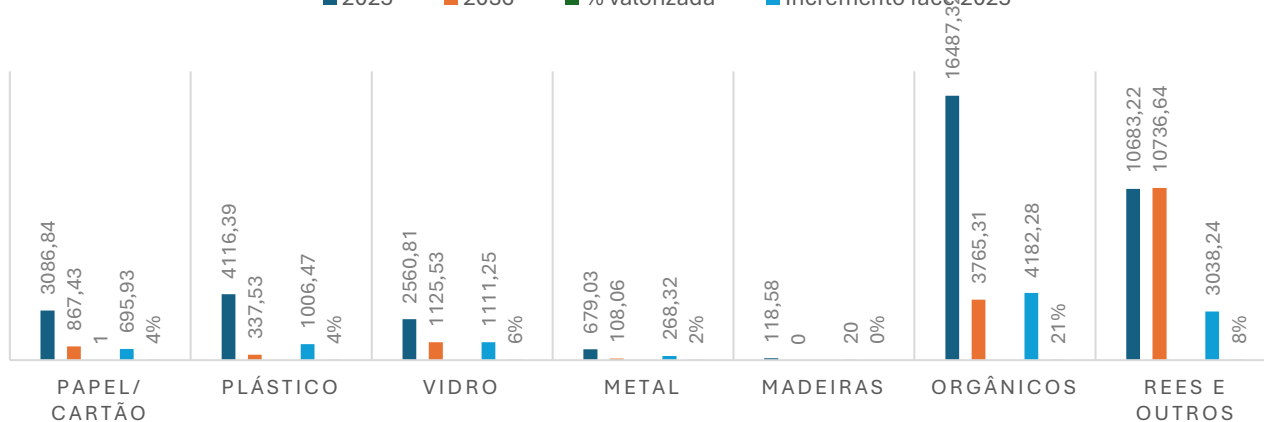
PRODUÇÃO DE RESÍDUOS URBANOS INDIFERENCIADOS NA ILHA TERCEIRA (TONELADAS)

■ 2025 ■ 2030 ■ 2036



% RESÍDUOS URBANOS NA ILHA TERCEIRA VALORIZADA (TONELADAS)

■ 2025 ■ 2036 ■ % valorizada ■ Incremento face a 2025





Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



Alinhamento das ODS na estratégia da Teramb

ODS4_ Educação de qualidade

4.6_ Até 2030, garantir literacia e aptidões numéricas a todos os jovens e a uma substancial proporção dos adultos, homens e mulheres

ODS5_ Igualdade de género

5.5_ Garantir a participação plena e efetiva das mulheres e a igualdade de oportunidades para a liderança em todos os níveis de tomada de decisão na vida política, económica e pública

ODS6_ Água potável e saneamento

6.3_ Até 2030, melhorar a qualidade da água, reduzindo a poluição, eliminando despejo e minimizando a libertação de produtos químicos e materiais perigosos, reduzindo para metade a proporção de águas residuais não-tratadas e aumentando substancialmente a reciclagem e a reutilização, a nível global

ODS7_ Energias renováveis e acessíveis

7.2_ Até 2030, aumentar substancialmente a participação de energias renováveis na matriz energética global

ODS8_ Trabalho digno e crescimento económico

8.4_ Melhorar progressivamente, até 2030, a eficiência dos recursos globais no consumo e na produção, e procurar ativamente dissociar crescimento económico da degradação ambiental, de acordo com o enquadramento decenal de programas sobre produção e consumo sustentáveis, com os países desenvolvidos na liderança

8.8_ Proteger os direitos do trabalho e promover ambientes de trabalho seguros e protegidos para todos os trabalhadores, incluindo os trabalhadores migrantes, em particular as mulheres migrantes, e pessoas em empregos precários

ODS9_ Indústria, inovação e infraestruturas



Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



9.4. Até 2030, modernizar as infraestruturas e reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis, com maior eficiência no uso de recursos e maior adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente corretos; com todos os países atuando de acordo com as suas respetivas capacidades

ODS11_ Cidades e comunidades sustentáveis

11.6_ Até 2030, reduzir o impacto ambiental negativo per capita nas cidades, incluindo prestar especial atenção à qualidade do ar, à gestão de resíduos municipais e de outros resíduos

ODS12_ Produção e consumos sustentáveis

12.5_ Até 2030, reduzir substancialmente a produção de resíduos através da prevenção, redução, reciclagem e reutilização

12.7_ Promover práticas de contratação pública sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais

A monitorização de todos os objetivos é efetuada de acordo com o planeamento do sistema integrado de gestão e os seus resultados apresentados e monitorizados através do mesmo.



Governança



Social



Ambiental





Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



Objetivos de processos

Gestão



Vendas e prestações de serviços que cobram pelo menos 50% dos gastos totais dos respetivos exercícios



Peso contributivo do subsídio à exploração ser inferior a 50% das receitas



O valor do resultado operacional subtraído do valor corresponde às amortizações e às depreciações ser positivo



Proporção de n.º de mulheres em cargos de chefias



Considerar a captação e utilização das águas pluviais em novos projetos



Aumentar a reutilização de águas do processo



Considerar a captação de fonte de energia endógenas (sol e vento) para a produção de eletricidade compensando o consumo energético em períodos de paragem da CVE



Reduzir o passivo ambiental



Procedimentos de contratação pública que incluem elementos ambientais/ sustentáveis

Garantir a igualdade de remunerações por função/género

Colaborar em projetos de estágio





Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



CVE - Central de Valorização Energética



Disponibilidade da instalação



Redução do consumo de combustível



Quantidade de emissões de carbono por via da valorização energética, por unidade de valor acrescentado



Aumentar a energia produzida por tonelada de resíduo valorizado



Proporção de resíduos valorizados do total de resíduos municipais gerados



Redução de incumprimentos VLE referente a emissões de gases. Nível médio anual de partículas inaláveis (ex.: com diâmetro inferior a 2,5 µm e 10 µm) nas cidades (população ponderada)



Taxa de reciclagem (Valorização Multimaterial) na ilha Terceira, toneladas de material reciclado



Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



QAS - Qualidade Ambiente e Segurança



Reduzir a pegada hídrica



Reduzir o consumo energético



Reduzir o consumo de lubrificantes



Diminuir o número de acidentes de trabalho



Diminuir o número de horas não trabalhadas por acidente de trabalho

Sensibilização relativas à prevenção e o tratamento do abuso de substâncias incluindo o abuso de drogas ou uso nocivo do álcool



Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



DVMAL- Departamento valorização aterro e logística



Desviar da deposição em bolsa todos os resíduos urbanos biodegradáveis (100%) provenientes da recolha seletiva



Preparar para valorização orgânica os resíduos biodegradáveis provenientes da recolha seletiva



Proceder à mineração dos resíduos e proceder à recuperação com reflorestação por endémicas



Reduzir o consumo de combustível



0% de contaminação dos piezómetros



Garantir o acompanhamento do lixiviado produzido



Promover ações de sensibilização para prevenção da produção de resíduos, contribuindo para dissociar a produção de resíduos do crescimento económico

CPSA - Centro de processamento de resíduos animais



Tratar e valorizar energeticamente os subprodutos animais



Diminuir o tempo de permanência de contentores de frio no parque



Diminuir o consumo de combustível



Planeamento estratégico

Teramb

2026-2036



Portaria e Ecocentro



Diminuir o número de erros na admissão de resíduos



Garantir a capacidade de receção no ecocentro



Planeamento estratégico Teramb 2026-2036



Reduza
Reutilize
Recycle